



Inhoudsopgave

Voorwoord	3
Doelstelling, missie en strategie	5
De haven in beeld en cijfers	6
Bestuur en personele zaken	8
Bijlage I	Samenstelling Raad van Commissarissen
Bijlage II	Organigram per einde boekjaar

Voorwoord

Haven Lauwersoog kijkt met gemengde gevoelens terug op het jaar 2020. De jaarcijfers laten een positief beeld zien, met een fors record bruto omzet en een enorme inhaalslag in achterstallig onderhoud. Het jaar 2020 zal de geschiedenisboeken ingaan als het jaar van de coronacrisis en iedereen werd hierdoor in meer of mindere mate geraakt.

Haven Lauwersoog is een visserijhaven en ook in 2020 stond de visserij onder druk. Het Noordzeeakkoord is een forse bedreiging en windparken op zee winnen voortdurend de strijd om beschikbare visgronden. Voor het vijfde achtereenvolgende jaar zagen de elf Nederlandse visafslagen hun gezamenlijke omzet dalen. De omzet kwam uit 259,2 miljoen euro. Dat is een afname van ruim 16 procent ten opzichte van 2019. In 2016 lag de gezamenlijke omzet nog boven de 400 miljoen euro. De noordelijke visafslagen wisten zich vorig jaar aan deze malaise te onttrekken. Harlingen, een onderdeel van Visveiling Urk, boekte een omzetgroei van 3 miljoen euro naar 13,1 miljoen euro. Op Lauwersoog werd voor 12,5 miljoen euro verhandeld tegen 11,9 miljoen in 2019.

De diepgang in het Westgat bleef beter dan verwacht op peil, waardoor de grotere kotters onze haven wisten te vinden. De Haven van Lauwersoog moet veilig te bereiken blijven voor de visserij. De visserij heeft een aanzienlijk aandeel in de directe- en indirecte werkgelegenheid in de haven. Het creëren van voorwaarden, zoals de kadeverlenging en het baggeren van het Westgat, om de visserijsector economisch levensvatbaar en concurrerend te houden, is van groot belang voor het realiseren van werkgelegenheidsdoelstellingen. Een verdere verduurzaming van de visserijsector wordt noodzakelijk geacht voor het behoud en uitbreiding van die werkgelegenheid.

Haven Lauwersoog heeft vanaf januari 2013 nagenoeg alle beschikbare financiële middelen (+ aangetrokken vreemd vermogen) aangewend voor het financieren van € 1 miljoen eigen bijdrage aan de kadeverlenging. Mede hierdoor kwam er pas in 2018 vermogen beschikbaar om gefaseerd te starten met het aanpakken van het fors achterstallig onderhoud. In 2020 is € 315.000 besteed aan het wegwerken van achterstallig onderhoud.

Ondanks inmiddels stabiele positieve resultaten, blijven de financiële uitdagingen groot. Zo wordt er gevraagd om nieuwe steigers, vervanging van de nutsvoorzieningen, individueel afrekenen nutsvoorzieningen, wegwerken achterstallig onderhoud, versnelde aflossing van leningen en duurzame investeringen in bijvoorbeeld waterstof en windenergie.

De jaarrekening 2020 van de Exploitatiemaatschappij Havencomplex Lauwersoog BV (hierna EHL genoemd) sluit af met een resultaat van € 8.940 uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen. In 2020 is wederom een recordomzet (€ 1.042.165) behaald.

Voor een haven ingeklemd tussen de Waddenzee en het Lauwersmeer is alleen een duurzame toekomst weggelegd. Gestreefd wordt naar een energie-neutrale en schone haven. In de Duurzame Havencoalitie wordt met name ingezet op zonne- en windenergie, schepen op waterstof, hergebruiken restwarmte koelprocessen, zonneweides, koppelkansen duurzame dijk Noorderzijlvest en meerdere ecologische initiatieven.



Doelstelling, missie en strategie

Exploitatiemaatschappij Havencomplex Lauwersoog (EHL) is een op 1 oktober 1996 door de provincies Fryslân en Groningen, de gemeenten Dongeradeel en De Marne en de Visafslag Lauwersoog B.V. opgerichte besloten vennootschap.

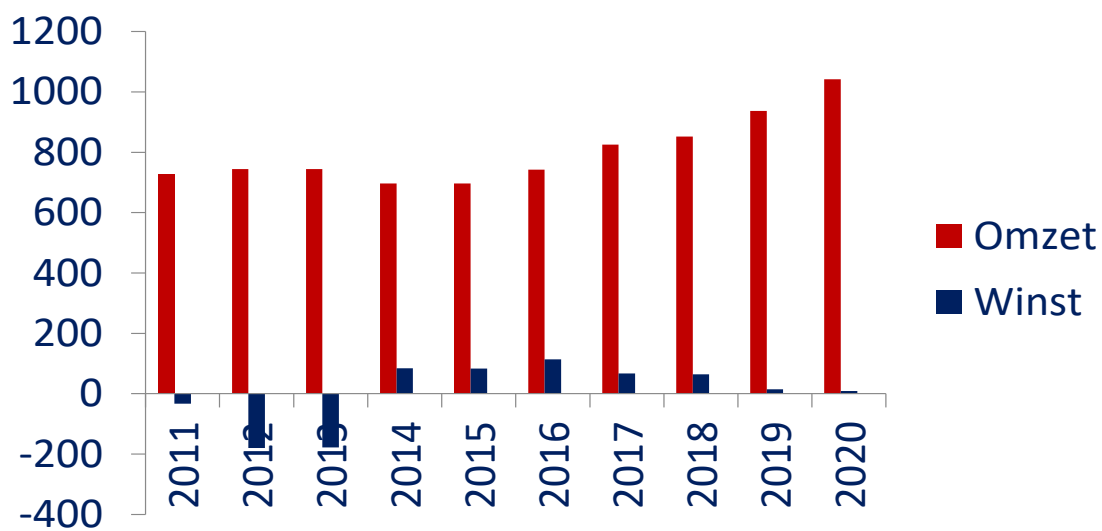
Het statutaire doel van de vennootschap is:

“Het exploiteren, beheren en/of verhuren van haven en haventerreinen te Lauwersoog. Het uitgeven van industrieterreinen aan derden. Het verrichten of doen verrichten van alle andere werkzaamheden op industrieel, commercieel en financieel gebied – evenwel met uitzondering van de uitoefening van het verzekeringsbedrijf en het bedrijf in het opnemen van gelden van derden -, alles in de ruimste zin van het woord. De vennootschap kan deelnemen in -, zich financieel interesseren bij – en het bestuur uitoefenen over of het uitoefenen van stemrecht aangaande andere vennootschappen en ondernemingen, voor zover hun doel niet strijdig is met de vennootschap”.

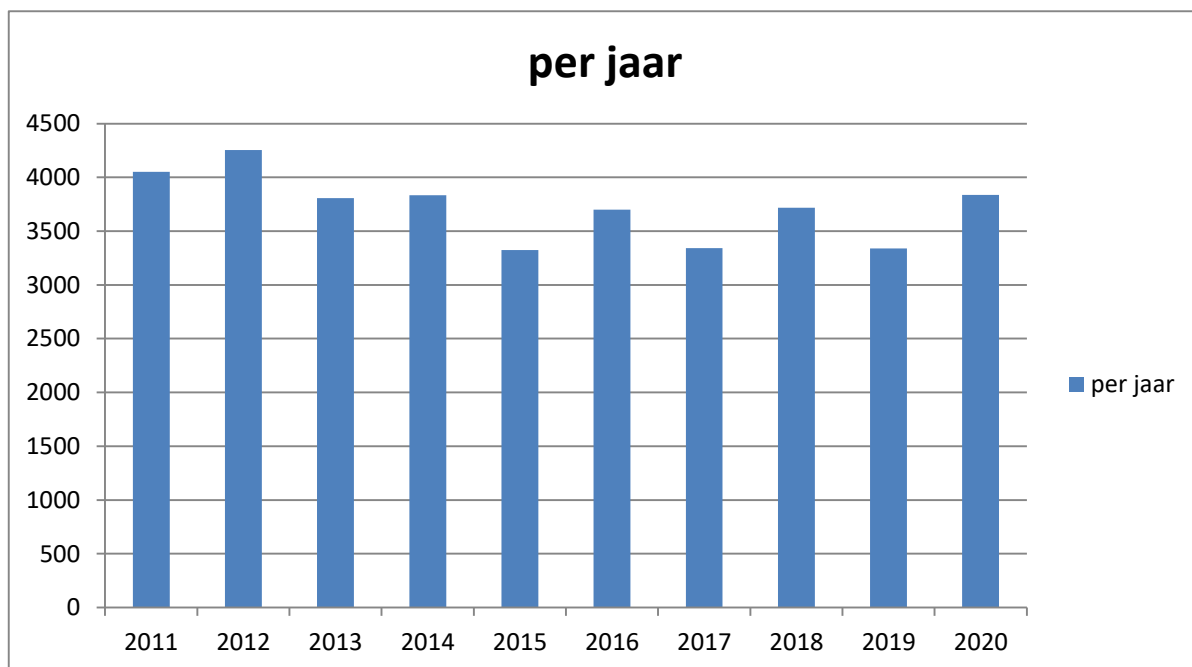
EHL wil een levendige, attractieve en multifunctionele getijde haven zijn, die met uitzondering van vervangingsinvesteringen volledig op eigen benen kan staan. Dat is ook de opdracht welke EHL van de vertegenwoordigers van Aandeelhouders (hierna Aandeelhouders genoemd) heeft meegekregen. Binnen deze resultaatgerichte doelstelling vervult de visserij een belangrijke rol. Groei en winstgevendheid zijn noodzakelijk voor een kostendekkende exploitatie. Verbreding van de basis maakt de haven minder kwetsbaar. De verbreding van de basis moet passen in ons profiel van duurzaamheid.

De haven in beeld en cijfers

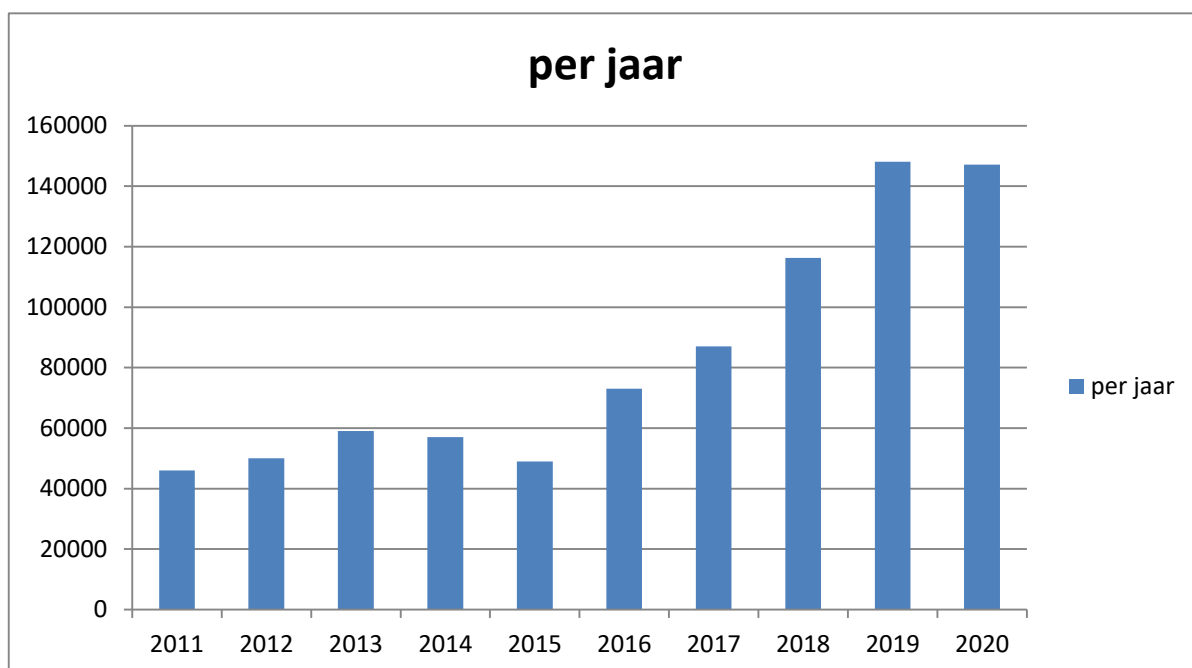
Omzet en winst



Aantal scheepsbewegingen



Afschrijvingen



Bestuur en personele zaken

Aandeelhouders

De heren Boerema (wethouder gemeente Noardeast-Fryslân), Blok (wethouder gemeente Het Hogeland), Kleinsmit (Beleidsadviseur Economie en Arbeidsmarkt gemeente Het Hogeland) en Sterkenburg (Visafslag) vertegenwoordigen de Aandeelhouders.

De Aandeelhouders kwamen driemaal bijeen.

Commissarissen

De huidige Raad van Commissarissen wordt gevormd door:

- De heer Wiersma
- De heer Folkertsma
- De heer Merema

De Raad van Commissarissen vergaderde in 2020 viermaal.

Bestuur

Het bestuur werd gevormd door de heer Harm D. Post (directeur EHL).

Bijlage I

Raad van Commissarissen

Naam: F.H. Wiersma
Functie: President-Commissaris
Nationaliteit: Nederlandse
Benoeming: 23-07-2014

Naam: L. Folkertsma
Functie: Commissaris
Nationaliteit: Nederlandse
Benoeming: 13-03-2019

Naam: P. Merema
Functie: Commissaris
Nationaliteit: Nederlandse
Benoeming: 05-11-2012

Bijlage II

Organigram

